

Bijeenkomst:	Vergadering van de bondsraad
Datum en plaats:	Bonds bureau, donderdag 7 december 2023
Aanwezig bondsbestuur:	Monique Kempff, Boudewijn de Vries (via teams), en Ingrid Oosterman.
Aanwezig bondsraad:	Loek Heinsman (via teams), Vivianne Zeestraten, Peter Kappe, Arjan Heijblom, Bianca Mulder, Remco Korzeniewski (via teams), Leo Cuijpers en Arthur Haasbroek.
Afwezig bondsbestuur:	Mariska van der Giessen en Herman Ram.
Afwezig bondsraad:	Leonie Verwer en Daphne Veldman.
Aanwezig bondsbureau:	Remco Boer, Ryanne Burghart en Stefan Rugenbrink
Aanwezig als toehoorder:	Tanja Bracco Gartner (voorzitter OR), Marion Sörman (voorzitter LTC Trampolinespringen) en Mark Kroes, Productmanager Sport & Fun.

## **1. Opening**

Monique opent de vergadering en heet Tanja, Mark en Marion als toehoorder welkom. Deze vergadering heeft een besluitvormend karakter. Leo staat stil bij het feit dat dit de laatste vergadering in Beekbergen is. Hiermee sluiten we als KNGU een periode af.

## **2. Mededelingen**

Peter is vandaag bij de uitvaart geweest Marcel Wevers, de broer van Vincent Wevers. Hij is plotseling in zijn slaap overleden.

Monique vertelt dat Herman Ram in de laatste bestuursvergadering heeft aangegeven niet beschikbaar te zijn voor een 2<sup>e</sup> zittingstermijn. Dit betekent dat hij in september 2024 stopt met zijn werkzaamheden voor het bestuur. Vanuit het bureau wordt natuurlijk de procedure gestart om een opvolger te zoeken. De bondsraad vindt het spijtig dat hij vertrekt. Naast een vriendelijk mens hebben zij hem ervaren als een deskundig bestuurder maar natuurlijk respecteren ze zijn keus.

We hebben ons met zowel een dames- als een herenteam geplaatst voor de Olympische Spelen in 2024. Remco kan vertellen dat, na een selectieprocedure door FIG, er voor al onze Olympische disciplines ook Nederlandse juryleden zijn uitgenodigd. Hij gaat om Chantal Verkooyen (turnen dames), Vincent Reimering (turnen heren), Babette van de Wetering (trampolinespringen) en Alua Bektorova

(ritmische gymnastiek). Hopelijk heeft dit een positieve werking bij de werving van nieuwe juryleden.

### **3. Benoemen notulencontrolecommissie**

Vivianne en Leo zijn de leden van de notulen controle commissie van deze vergadering.

### **4. Verslag en actielijst vorige vergadering**

#### **4.1 Verslag vergadering 4 november 2023**

Het verslag is ongewijzigd vastgesteld en is ondertekend.

#### **4.2 Actielijst vergadering 4 november 2023**

Pt 26 Bereiken hele community: dit onderwerp komt terug in het jaarplan.

Loek en Heidi hebben op korte termijn een afspraak hiervoor staan.

Pt 27 Stand van zaken verhuizing documentatiecentrum: De afgelopen 2 weken is er hard gewerkt om alles te fotograferen en in te pakken. Samen met de conservator van het N\*N, dhr. Bernard Hilgers, is het museale deel ingepakt. Dat verliep zo vlot dat alles uit het hele documentatiecentrum ook al ingepakt is. Nu wordt alles opgeslagen in het depot bij N\*N. We gaan we in de 1<sup>e</sup> helft van 2024 kijken wat we ermee kunnen gaan doen. Hierbij laten we ons graag adviseren door een archivaris die nog gevonden moet worden. Om een idee te krijgen van de hoeveelheid: er staan 10 pallets dozen uit documentatiecentrum klaar om naar de opslag te gaan.

Punt 28 Evaluatie WG 2023: De evaluatie is afgerond en besproken in het MT en wordt binnenkort gedeeld met het bestuur. De bondsraad ontvangt deze evaluatie daarna ter kennisname.

De hoofdlijn is dat de deelnemers de WG als een fantastisch evenement ervaren hebben. Voor de KNGU heeft de WG 2023 financieel gezien een klein tekort opgeleverd. Hoewel TIG geen volledige inzage geeft in hun boekhouding denken we dat zij dit evenement met verlies hebben afgesloten. Een les is dat een dergelijk evenement prijstechnisch niet meer haalbaar is als er niet voldoende vrijwilligers ingezet kunnen worden. In de samenwerking met TIG hebben we geleerd dat we als KNGU dichter op de sportinhoudelijke aspecten van het organiseren van zo'n evenement moeten zitten. Dit speelt zeker ook bij de organisatie van het WK 2026 waarbij TIG ook betrokken is.

Vivianne zal Remco haar bevindingen n.a.v. de samenwerking met Eventmakers mailen.

### **5. Financiële en juridische zaken**

#### **5.1 Vaststellen meerjarenstrategie**

#### **5.2 Jaarplan inclusief conceptbegroting 2024**

De nieuwe meerjarenstrategie (MJS), wat ook het jaarplan 2024 inclusief de begroting bevat, is besproken. De tekening van de MJS kan op details nog aangepast worden. Mocht dat het geval zijn, dan wordt de aangepaste tekening nog gedeeld worden met de bondsraad.

De bondsraad heeft complimenten voor de beroepsorganisatie voor het duidelijke plan wat nu gepresenteerd wordt. Zij is vooral erg blij met het opnemen van de KPI's in het plan.

Het plan is per pagina doorgenomen. Hieronder staan de opmerkingen/aanvullingen per pagina waar aandacht aan besteed is:

Pag 5, 1<sup>e</sup> alinea: de bondsraad ziet de opgenomen kader stellende regie niet terug in het jaarplan. Remco zegt dat dit met name bij het basisaanbod zit. We nemen deel aan het N\*N programma van de veilige clubs wat komend jaar verder geïmplementeerd gaat worden, in het controleren van overleggen van een VOG bij nieuwe vrijwilligers en eventueel het uitschrijven als een vrijwilliger geen VOG overlegd, we gaan verenigingen bellen over hun stand van zaken bij het implementeren van Veilige Club en onze rol bij het VCP tuchtrechtsysteem in de kaders en verplichtingen in de meldprocedure. Vanuit de bondsraad wordt aangegeven dat alle maatregelen niet uitsluitend zouden moeten zijn maar juist stimulerend. De bondsraad geeft als suggestie een vorm van keurmerk of certificering bij het VSK mee. Daarnaast zouden we clubs ook kunnen helpen om te ventileren dat ze goed bezig zijn met het veilig sportklimaat en ze krachtiger op dat gebied te maken.

Bij al onze verenigingen blijft het vinden van vrijwilligers om alle plannen op een stimulerende, realistische manier waar te maken een het grote knelpunt.

Blz 6 : verenigingsmonitor: deze vragenlijst is maar door een beperkt aantal verenigingen ingevuld ( $\pm 75$ ). De accountmanagers gaan er proactief mee aan de slag staat in het jaarplan. In de beleving van de bondsraad zijn de verenigingen die de monitor niet ingevuld hebben mogelijk interessanter voor de KNGU. Daarnaast kost het invullen best veel tijd.

Remco vertelt dat we de verenigingen die de monitor wel ingevuld hebben juist willen belonen. Bij een bezoek aan een club hebben we gelijk een mooi startpunt voor het gesprek om hen te kunnen gaan ondersteunen. Voor de sportbonden zijn de uitkomsten zeer interessant als benchmark. Als KNGU willen we graag in gesprek met N\*N en gemeentes omdat zij ook mogelijk dezelfde onderzoeksmonitor versturen maar de gegevens niet onderling uitwisselbaar zijn.

We willen graag een landelijk monitorsysteem gaan oprichten. We hebben daarvoor subsidie toegewezen gekregen vanuit Versterken Sportbonden om dit te gaan realiseren. Er staat op dit moment een vacature open voor een projectleider die uit deze subsidie betaald gaat worden. We willen, ook om meer inzicht in lokale ontwikkelingen te krijgen en onze meerwaarde daarbij laten zien, graag meer aansluiten bij regionale ontwikkelingen zoals het 010puntenplan in Rotterdam of Achterhoek in beweging. Vanuit Sportakkoord 2 wordt lokale samenwerking enorm gestimuleerd. Deze inzichten en informatie moet het voor onze accountmanagers mogelijk maken meer proactief te gaan werken.

Blz 14 Tip van de bondsraad om de topsport trainingscentra te benoemen.

Blz 15: de volgorde van de acties zonder cijfers maar met bullets weergeven om verwarring te voorkomen.

Blz 22: de onafhankelijke rol van een voorzitter klinkt in de formulering wel heel strak. De bondsraad ziet dit graag stimulerend verwoord. Aanvullend kan Leo vertellen dat er gewerkt wordt aan een on boardingsmodule voor bestuursleden.

Blz 30: KPI's: in het jaarplan is een KPI beschreven voor het aanbod freerunnen. We organiseren ook wedstrijden voor dans. Daarom ziet de bondsraad graag ook een KPI hiervoor terug in het jaarplan. Er is nu nog geen KPI voor dans opgenomen omdat dans pas in 2025 een speerpunt gaat worden.

Vanuit de bondsraad komt de vraag hoe de KPI's tot stand zijn gekomen. Remco kan vertellen dat het bestuur dezelfde vraag heeft gesteld. Daarom is er bewust gekozen voor de inleidende zin waarin we willen aangeven dat 2024 een nulmeting wordt als het gaat om de KPI's. In het jaarplan voor 2025 kan er aanvullende informatie toegevoegd worden om een vergelijk mogelijk te maken. Op verzoek van de bondsraad wordt de zin met het bovenstaande aangepast zodat het beter aanduidt wat de bedoeling is. De KPI's zijn opgenomen in de marap's gedurende het jaar.

Peter vraagt zich of de ledenontwikkeling ook niet als KPI benoemd moet worden. Remco zegt dat we daar geen echte doelstellingen voor hebben maar natuurlijk wel zullen blijven volgen in de marap's.

Arthur vult nog aan dat het werken met KPI's ook strategisch gedrag van de organisatie vraagt en een cultuurverandering binnen de organisatie nodig is.

De meerjarenstrategie inclusief het jaarplan 2024 is na het doornemen van alle vragen/aanvullingen goedgekeurd door de bondsraad. Zij is blij met het mooie resultaat en hopen een mooie start te gaan maken in 2024.

Begroting 2024: voorafgaand aan deze vergadering zijn er via de mail al een aantal vragen gesteld en Stefan heeft deze vragen schriftelijk beantwoord.

De lasten stijgen door hogere personeelskosten vanwege de nieuwe CAO. Hierdoor wordt een vergelijk met 2023 erg lastig.

Bij elke begroting beginnen we op nul met de kennis van het voorgaande jaar in een vertaalslag. We moeten daarbij dan uitgaan van een aantal aannames zoals bv. de ledenontwikkeling. Voor 2024 gaan we uit van een ledendaling van 2%. In 2023 was er voor het eerst sinds jaren sprake van een ledenstijging. Peter zou graag een uitdagender begroting zien met b.v. een nullijn of zelfs een lichte stijging in het ledenaantal. Stefan is daar geen voorstander van aangezien de ontwikkeling van ons ledental, op dit jaar na, al jaren dalend is. Stefan ziet meer nut in het binden van leden door een ander, flexibel contributiebeleid.

De bondsraad is ook akkoord met de begroting als onderdeel van het jaarplan. De financiële commissie heeft complimenten voor Stefan en al het werk waardoor deze begroting tot stand is gekomen.

Arthur vraagt of het bedrag wat verenigingen die wedstrijd organiseren krijgen ook geïndexeerd wordt. Het blijkt dat dit bedrag niet geïndexeerd wordt. Het uitgangspunt blijft wel dat clubs er geen geld bij moeten leggen als ze een wedstrijd organiseren. Dit onderdeel is een aandachtspunt van de accountmanagers.

### 5.3 Meerjarenraming 2024-2027

Ook m.b.t. de meerjarenraming heeft de bondsraad vooraf vragen gesteld aangezien ze de aansluiting bij een aantal bedragen niet konden herleiden. Stefan heeft die vragen in de vergadering aan de hand van een Excel sheet uitgelegd. Hij wil naar de toekomst een ander model gaan gebruiken zodat er een duidelijker inzicht in de verschillende budgetten ontstaat. Ook is het de bedoeling het overleg met de financiële commissie anders te gaan plannen zodat deze commissie de andere BR-leden beter kunnen gaan informeren en er wederzijds geen onterechte verwachtingen ontstaan.

De meerjarenraming heeft de bondsraad ter kennisname doorgenomen en gelezen.

### 5.4 Aanpassingen hoofdstukken HHR

Hoewel is afgesproken aanpassingen van het HHR op de agenda van de mei-vergadering te zetten is er nu actie nodig omdat een aantal noodzakelijke aanpassingen moeten ingaan op 1 januari 2024.

Deze noodzakelijke aanpassingen zijn beoordeeld door Rianne, Herman en Remco Korzeniewski. De bondsraad heeft de voorgestelde aanpassingen besproken in hun vooroverleg en gaan hiermee akkoord. Monique bedankt Remco Korzeniewski voor het meelesen.

## **6. Bondsbestuur en bondsraad**

### 6.1 Herbenoeming Monique Kempff als voorzitter bondsbestuur

Boudewijn neemt even het voorzitterschap over om dit onderwerp te kunnen bespreken.

Onder zijn leiding kan de bondsraad laten weten akkoord te zijn met de herbenoeming van Monique voor haar 3<sup>e</sup> en laatste periode als voorzitter van ons bondsbestuur. De bondsraad vindt haar adviesbrief een mooi document en wenst haar succes in deze laatste termijn. De bondsraad hoopt dat we samen na de afgelopen zware jaren in rustig vaarwater blijven en zij ook kan gaan genieten van onze sport. Monique bedankt de bondsraad voor hun vertrouwen.

## **7. Rondvraag en checkout**

Bij de rondvraag meldt Remco dat er een nieuwe CAO is afgesloten. De salarisverhogingen vallen binnen de kaders van onze begroting zodat ook de KNGU ingestemd heeft met het voorstel.

Monique bedankt iedereen voor hun inzet en aanwezigheid, wenst iedereen fijne feestdagen en tot ziens in het volgend jaar.

Voor akkoord:

Mevrouw drs. M.J. Kempff MBA  
Voorzitter Bondsbestuur

Dhr. R. Boer  
Directeur

Mevrouw V. Zeestraten  
Bondsraad, coördinerend lid